

MAL - Maankäyttö, asuminen, liikenne

Seudullinen suunnittelu

–

Elinkeinoelämän vuorovaikutus

Kuntayhteistyö -teemaryhmä

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä
Jani Hanhijärvi



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Kuntayhteistyö

- Monilla seuduilla on laadittu kuntien yhteisiä MAL-suunnitelmia. Tilanne vuorovaikutuksen ja sitoutumisen osalta on kuitenkin kompleksinen:
 - Seudulliset suunnitelmat strategisia työkaluja, eivät oikeusvaikutteisia kaavoja.
 - Ohjausvaikutus huonosti saavutettavissa, koska osapuolet sitoutuvat heikosti yhteisten suunnitelmien tavoitteisiin ja toimenpiteisiin.
 - Voidaanko osapuolilta edellyttää sitoutumista suunnitelmiin, jos niiden toteutustapoihin ei ole ollut hyviä vaikuttamisen tilanteita?
- Teemaryhmä on kartoittanut syksyn 2010 aikana strategisiin prosesseihin liittyviä ongelmakohtia eri seuduilla. Näkökulmana on ollut sitoutuminen suunnitteluun, päätöksentekoon ja toteuttamiseen.
 - Sitoutumisessa ilmenevät ongelmat liittyvät siihen, miten eri tahot pääsevät mukaan strategian määrittelyyn, toteutuksen suunnitteluun ja seurantaan.
- **Teetetään vuorovaikutusselvitys, jossa tarkastellaan elinkeinoelämän roolia strategiaprosesseissa ja vuorovaikutuksen merkitystä sitoutumisessa.**

Aineisto ja menetelmät

- Aikaisemmat seutus suunnitelmat, MAL-suunnitelmat
- Seutujen prosessikuvaukset (syksy 2010)
- Tilastoaineisto

- Teemahaastattelut; jokaisella seudulla haastatellaan:
 - Kauppakamarin edustajaa (tj.)
 - Seudullisen elinkeinoyhtiön tms. edustajaa (tj.) – esim. Tredea
 - Paikallisen yrittäjäjärjestön edustajaa (pj.)
 - Jotain muuta? Suurimmat yritykset?

Teemahaastattelurunko

A. Kohdealue haastateltavan silmin

- Seudun erityispiirteet; profilointi
- Seudun elinkeinotoiminnan erityispiirteet; hyvät ja huonot puolet
- Seudullinen MAL-yhteistyö – keskeiset asiat elinkeinoelämän kannalta

B. Vuorovaikutuksen toimivuus

- Elinkeinoelämän informointi seudullisista hankkeista; mitä kanavia on olemassa?
- Entä minkälaisen informaatiokanavien kautta elinkeinoelämä saa äänensä kuuluviin?
- Toimiiko vuoropuhelu? Sitoutuneisuus?
- Missä prosessin vaiheessa (suunnittelu, päätöksenteko, toteutus, seuranta) vuorovaikutuksella on suurin merkitys?
- Missä prosessin vaiheessa on vuorovaikutuksen pahimmat pullonkaulat?
- Tahot, jotka olleet suunnittelussa mukana: Miten osallistuvat toteutukseen/seurantaan? Onko hyviä opeja muualle levitettäväksi?

C. Vuorovaikutuksen kehittäminen

- Vuorovaikutuksen parantaminen: Vanhojen toimintatapojen tehokkaampi käyttö – miten? Uusia toimintatapoja – mitä?
- Millaisiin asioihin elinkeinoelämän jatkossa erityisesti halutaan vaikuttavan / millaisiin asioihin elinkeinoelämä jatkossa erityisesti haluaa vaikuttaa?
- Mikä motivoi elinkeinoelämää olemaan mukana seudullisissa hankkeissa? (lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikajänteellä)

Raporttirungon hahmottelu

1. Johdanto

- Mistä on kyse?
- Aineisto ja menetelmät

2. Kohdealueet

- Kotka-Haminan seutu
- Lahden seutu
- Pietarsaaren seutu
- Porin seutu
- Tampereen seutu

3. Vuorovaikutus

- Nykytilanne
- Sitoutuminen
- Motivaatio
- Kehittäminen; ideat

4. Yhteenveto ja päätelmät

- Vuorovaikutuksen/-puhelun toimivuus
- Kehittämissuhteet

5. Lähteet

Liitteet

MAL-verkosto

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä
Satakunnankatu 18 A, 33210 Tampere
www.tampereenseutu.fi

Projektipäällikkö Kimmo Kurunmäki
kimmo.kurunmaki@tampereenseutu.fi
p. 040 579 3396

Suunnittelija Marja Uusivuori
marja.uusivuori@tampereenseutu.fi
p. 040 195 2852

Projektitutkija Jani Hanhijärvi
jani.hanhijarvi@tampereenseutu.fi
p. 040 352 5380

